



# Kulude kokkuvõid piiriülese ühinemise teel

**R**ahvusvahelistel ettevõtetel on võimalik piiriülese ühinemise teel lihtsustada ja ühtlustada ettevõtte struktuuri, hoides kokku organisatsiooni ülalpidamise kulusid.

Advokaadibüroo Sorainen Balti büroode nõustamisel ühendas kindlustusandja If juuli alguses ülepiirilise ühinemise teel oma Eestis, Lätis ja Leedus tegutsevad tütar-ettevõtjad üheks juriidiliseks isikuks asukohaga Eestis ning filiaalidega Lätis ja Leedus. Tegemist oli esimese finantsasutuste piiriülese ühinemisega Baltimaades ja ühe esimesega Euroopas, mis põhines Euroopa Liidu piiriülese ühinemise direktiivil. Miks If seda tegi ja kas see võiks olla lahendus ka teiste Balti riikides piiriüleselt tegutsevate ettevõtjate jaoks?

**Ühingu ülalpidamine on kontsernile keerukam** ja kulukam kui filiaali ülalpidamine, kuna filiaalil ei ole nii palju kohustuslikke organeid ning nende töökorraldus on tunduvalt paindlikum.

Filiaalil puudub põhikiri, mis aga oleks loomulikult soovitatav, et paremini reguleerida kohalike juhatajate ja emaattevõtja vahelisi suhteid (aruandlus, vastutus, tegevuspiirangud jne). Puudub vajadus kutsuda kokku ja korraldada juhtorganite koosolekuid jms.

**Kontserni kuuluval ühingu** on tihti lisaks seadusest tulenevatele organitele eraldi osakonnad või nõuandvad organid, mis tihti dubleerivad seaduse alusel loodud organite tööd ning on tihti isegi vastuolus oma



► **Karin Madisson, Advokaadibüroo Sorainen partner, korporatiivnõustamise osakonna juht**



► **Risto Agur, Advokaadibüroo Sorainen, korporatiivnõustamise ja finantsõiguse osakonna advokaat, saneerimise nõustaja**

## ÄP TASUB TEADA

Piiriülese ühinemise plussiks on kulude vähenemine:

- Vähenevad organisatsiooni ülalpidamiskulud
- Organisatsiooniväliste kulude kokkuvõid
- Efektivsem kapitali kasutus
- Vähenevad kapitali hoidmisega seotud kulud
- Suurem koostööpartnerite ja klientide huvide kaitse
- Kokkuvõid administreerimiskuludel

pädevuse osalt seadusega. Dubleerivate osakondade likvideerimine ühinemise teel lihtsustab ja kiirendab otsustusprotsesse ning tõhustab äriühingu sise- ja väliskommunikatsiooni.

Ühinemine võimaldab oluliste otsuste tegemise emaattevõtjale. Paljud rahvusvahelised emaattevõtjad teostavad oma tütar-ettevõtjate üle põhjalikku ja aktiivset järelevalvet, kuid tihti ei haaku nende järelevalve protsessid kohaliku ärijuhtimise õigusliku regulatsiooniga (juhtorganite arv, liikmelisus, töökord, isese-

sev otsustuspädevus, vastutus jms). Tihti viib see sellele, et kohalikul tasandil on n-õ ametlik ja mitteametlik (tegelik) ühingujuhtimise kord.

Samuti tuleb ette olukordi, kus emaattevõtja kirjutab ette, milliseid otsuseid ja tehinguid tuleb teha, kuid see võib olla vastuolus juhtorganite liikmele sätestatud kohustusega tegutseda emaattevõtjale (mitte emaattevõtjale) kõige soodsamal viisil. Sellist konflikti annab vältida kohaliku äri juriidilise vormi lihtsustamise teel, muutes äriühingud ühinemise teel filiaalideks, kelle kohustuste eest vastutab juuba emaattevõtja ja seega on tema oluliselt suurem mõju filiaalile õigustatud.

**Tekib võimalus hoida kokku organisatsiooniväliseid** kulusid. Seda näiteks seeläbi, et ühinemise tulemusel allub piiriülese ettevõtte mitme asukohamaa järelevalveasutuse asemel vaid peamiselt ühele. Väiksem finants- ja muu aruandluskoostus vähendab oluliselt tarbetut administratiivkoormust. Eriti oluline on see finantsjärelevalvele alluvatele ühingutele, kes peavad igas asukohariigis tasuma suuri järelevalvetasusid.

Piiriülese koondumise teel on ettevõtte võimalik tagada efektiivsem kapitali kasutus. Ettevõtjad saavad vabamalt liigutada kapitali ühest riigist teise vastavalt vajadusele.

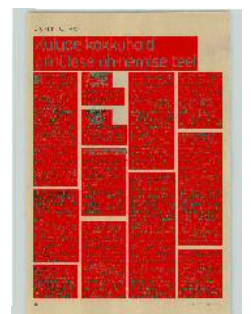
Arveldamine filiaalide vahel ei toimu tavakorras. Võimalik on vähendada kapitali hoidmisega seotud kulusid. Filiaalidel ei ole teatavasti kohustust hoida aktsia/osakapitali ning reservkapitali. Samuti ei laiene fi-

liaalile netovara hoidmise põhimõtted. Eriti oluline on see finantsjärelevalvele alluvatele ettevõtjatele, kes saavad optimeerida kontserniülest kapitali adekvaatsust, reserve ning garantiifondissemaksete nõudeid, mida ühinemise järel on võimalik arvutada vaid ühe äriühingu põhjal. Võlausaldajate huvid on tagatud emaattevõtja täieliku vastutusega oma filiaalide eest.

**Konsolideerumine aitab reeglina paremini kaitseda** ka ühinevate ühingute koostööpartnerite ja klientide huvisid. Ühendatud ressursside tõttu muutub teenus kliendile enamasti lihtsamaks ja kiiremaks. Ühinemise tulemusel muutub ettevõtte suuremaks, tugevaks ja seega usaldusväärsemaks. See annab konkurentide ees selge eelise.

Võimalik on kokku hoida administreerimise kuldelt. Nii näiteks on filiaalidel tunduvalt leebemad nõuded aruandluse koostamisel ja esitamisel ametiasutustele (tihti viiakse raamatupidamine ja finantsarvestus isegi suures osas emaattevõtja tasandile). Samuti on võimalik lihtsamalt kasutada emaattevõtja andmebaase ja võimalusi, millega kliendile paremat teenust pakkuda.

**Tänases keerulises majandusolukorras on edukad** need ettevõtjad, kes suudavad luua lihtsamaid, efektiivsemaid ja kliendisõbralikumaid ettevõtteid ning seeläbi tõsta oma konkurentsivõimet. Piiriülese ühinemine annab selleks võimaluse ja väljundi kõigile Balti riikides piiriüleselt tegutsevatele ettevõtetele.





TRÜKIMEEDIA

Äripäev

Nr.: 24.08.2009

Tiraaž: 19900



Pressiteadete edastamine

Meediamonitooring

Meediaanalüüsid

## Uuring: kulude kärpimine jätkub

**KPMG korraldatud ülemaailmne finantsjuhtide küsitlus näitas, et vaadata juba tehtud kärbetaele plaanivad organisatsioonid lähiaastatel kulusid veelgi kuni 25 protsendi ulatuses vähendada.**

Üle maailma 241 finantsjuhi seas tehtud uuringust selgus, et ettevõtete suurim väljakutse on samaaegselt teha muudatusi kulubaasis ning teisalt tagada jätkusuutlikkus ja edasine kasv.

Järgneva kahe aasta jooksul suunavad organisatsioonid enam tähelepanu kulubaasi piiramisele, et saada oma tegevuseks pikaajalisi eeliseid.

Veerand küsitletutest tunnistas, et nad on organisatsioonis teinud kulude kärpimise huvides ümberkorraldusi, sealhulgas koondanud töötajaid. Viiendik vastanutest pidas tegevusefektiivsuse parandamist teiseks kõige olulisemaks strateegiaks kulude piiramisel ning kümne protsendi vastanute arvates on selleks riskide parem haldamine.

Ligi pooled vastanutest nõustusid, et kulude kontrolli all hoidmine on saanud igapäevaseks ning peaks jätkuma ka pärast majanduskriisi.

Kõigest viis protsenti vastanutest arvas, et kõik töötajad aitavad kaasa kulude vähendamisele. Nelikümmend protsenti finantsjuhtidest ja kaksikümmend protsenti tegevjuhtidest tunnistasid uuringus, et kulude kärpimise programm on nende vastutusel.

Uuringu viis läbi CFO Europe Research Services koostöös KPMGga. Uurimuse käigus küsitleti 621 finantsjuhti üle maailma ning hinnati, kuidas nad oma organisatsioonides kulusid ümber hindavad.

Urve Viik