

## Аgris Репшс: в последние годы Латвия пережила два периода больших изменений в правовой системе

☞ Дата 27-сентября-2010



На этой неделе Pravotoday совершает резкий поворот на северо-запад, и мы из среднеазиатских стран перемещаемся к прохладным берегам Балтийского моря. Нашим собеседником, открывшим для Pravotoday юридическую Латвию, выступил Аgris Репшс, партнер Латвийского офиса юридической фирмы SORAINEN.

В эксклюзивном интервью Pravotoday Г-н Репшс рассказал о юридическом рынке Латвии и роли общественных объединений юристов в его развитии, о латвийском и европейском юридическом образовании, о последствиях экономического кризиса для юридического бизнеса, латвийских предприятий и граждан, а также о глобальных изменениях в юридической сфере, пережитых страной в последние десятилетия.

**Pravotoday: Аgris, с чего начался Ваш путь в «большую юриспруденцию»? В каком возрасте Вы определили свою будущую профессию?**

**Аgris Репшс:** Четкое представление о том, что я хочу изучать юриспруденцию, у меня появилось в последний год учёбы в гимназии (средней школе), когда я начал усиленно готовиться к поступлению на юридический факультет Латвийского университета. В то время, как наверняка и сейчас, был очень большой конкурс на поступление на юридический факультет. Мне очень нравились такие социальные науки, как история, философия, основы политической науки, этика, и следовательно, выбор, казался довольно логичным. В то время Латвия только восстановила свою независимость и эти предметы были чем-то совсем новым и свежим после предметов, овеянных советской идеологией, которые преподавались в школе. Хотя дух перемен уже витал в воздухе с конца восьмидесятых годов, когда я ещё учился в школе, о том, что такое демократия и какова история нашей страны, откровенно стали говорить только в начале девяностых годов. Это было интересное время. Моим вторым увлечением был театр. В школе я играл в театральную группу, и в какой-то момент даже серьёзно задумывался о том, чтобы стать актёром. Однако, в конце концов, я поступил на юриста и политолога. Обучение на кафедре политологии факультета истории и философии пришлось бросить из-за того, что обучение там было платным, и ни у меня, ни у моей семьи не было таких возможностей. Поскольку я выдержал конкурс на юридический факультет, я продолжил изучать юриспруденцию. Конечно же, в то время я представлял себе совершенно иную картину того, что такое быть адвокатом или юристом.

**Pravotoday: Всегда ли Вы стремились работать именно в юридическом бизнесе?**

**Аgris Репшс:** Ну, не совсем так. Сначала, параллельно учёбе на последнем курсе, я работал в государственном учреждении. Потом работал в банке. По окончании университета мне стало ясно, что надо ехать учиться за границу. Какого-то определённого плана не было. В качестве одного из вариантов я обдумывал адвокатуру. Тем не менее, в то же самое время думал, что могу стать преподавателем и заниматься изучением юриспруденции. После получения степени магистра я стал этим активно заниматься. Поступил в докторантуру Гетеборгского университета в Швеции. Тем не менее, адвокатская работа и практика в адвокатском бюро заставили меня понять, что то чем я занимаюсь, приносит мне удовлетворение.

**Pravotoday: Как Вы считаете, какой багаж знаний должен вынести молодой студент из стен университета, чтобы он был готов к работе именно в юридическом бизнесе?**

**Аgris Репшс:** Юристу необходимо понимать правовую систему в целом, понимать взаимодействие судебных отраслей и понимать национальную правовую систему в контексте взаимодействия с международным правом и законодательством Европейского союза. Такое понимание приходит постепенно, систематически изучая все основные правовые отрасли. Кроме того, молодому юристу необходимо понимать юридический метод, то, как применяется и адаптируется право к конкретным обстоятельствам. В дальнейшем, когда происходит специализация, нужно знать не только то, что написано в законе, но и прецедентное право, а также следить за ним. Для успешного начала работы в юридическом бюро, специализирующемся на коммерческом праве, молодому юристу нужно очень хорошо знать гражданское и коммерческое право. Также необходимо хорошо ориентироваться в разных областях гражданского и коммерческого права: трудовом праве, праве интеллектуальной собственности, конкурентном праве, административном процессе. Однако, это уже конкретные области, где без практики и специализации не обойтись. Но всё же, знания - это только часть дела. В дополнение ко всему перечисленному, молодому юристу для того, чтобы начать успешно работать в юридическом бизнесе и чего-нибудь добиться, необходимо обладать двумя очень важными качествами. Во-первых, он должен уметь четко, логично и достаточно просто размещать свои знания на бумаге. Юрист должен быть в состоянии высказывать своё мнение, совет, разъяснить проблему или ее решение. Без этих способностей, работа в юридическом бизнесе не представляется возможной. Поэтому, когда мы ищем новых коллег для работы в офисе, я стараюсь убедиться в том, что юрист обладает не только знаниями, но также способен ясно выразить свои мысли, так, чтобы другие его могли бы понять. Нам приходилось встречать очень знающих юристов, но настолько хаотичных и запутанных в том, что они пытаются выразить в устной или письменной форме, что на самом деле они для адвокатской работы абсолютно не являлись пригодными. И наконец, третье, что я оцениваю, это не является ли человек «принцессой». По моему мнению, примадоннам не место в этом бизнесе. Так, важное значение играют знания, умение их ясно выражать, и ещё большее значение играет умение работать с коллегами и клиентами, не преувеличивая своё эго. Всё это является основными вещами. Остальное приходит с опытом и тяжёлой работой.



Для достижения высшего пилотажа в юриспруденции необходимы удачное сочетание точного расчета с творческими характеристиками

**Pravotoday: Обеспечивает ли такое образование современная система юридического образования в Латвии?**

**Аgris Репшс:** Юридическое образование, полученное в Латвийских университетах, дает хорошую основу и знания о национальной правовой системе. Правда, каким-то вещам можно хорошо обучиться только за пределами Латвии, или же в Рижской высшей юридической школе, которая является международным университетом и предлагает программу магистратуры на английском языке. Например, дополнительно изучать право ЕС, конкурентное право, международное частное право, международные гражданско-процессуальные вопросы, правовые вопросы международного коммерческого арбитража, налоговое право я рекомендую в Рижской высшей юридической школе или в других университетах Европы. В юриспруденции высший пилотаж можно получить только на практике. Тем не менее, образование высшего качества в юридическом бизнесе является основой всему. Неписанный закон нашего бюро – Латвийское образование, а затем степень магистра в любом из университетов Европы или США.

**Pravotoday: Было ли у Вас желание оставить юриспруденцию ради иного дела?**



**Аgris Репшс:** Нет. Серьёзного намерения не было. Мне трудно представить себя делающим что-то другое. Тем не менее, я не исключаю возможность, что это может когда-нибудь измениться. Я могу представить, что в старости я занимаюсь чем-нибудь другим.

**Pravotoday: В 2004 году страны Балтии официально стали частью объединенной Европы, вступив в ЕС. Насколько сильно это повлияло на правовую систему страны?**

**Аgris Репшс:** В Латвии в последние годы было два периода больших изменения в правовой системе. Первый был в начале девяностых годов, когда Латвия приобрела независимость, и фактически, советскую правовую систему заменила совершенно новая правовая система независимой Латвии. Перемены были столь драматичны и стремительны, что некоторые представители старшего поколения юристов не смогли справиться

с этими переменами и больше не могли успешно работать в юриспруденции. Полностью поменялась гражданское право – была восстановлена деятельность Гражданского закона от 1937 года. Была восстановлена Конституция (Satversme) от 1922 года. Были восстановлены еще ряд других законов первой республики: закон о векселях, закон адвокатуры, нотариальный закон, и др.. была начата реформа прав собственности, денационализация имущества, приватизация. Была создана новая база, регулирующая предпринимательскую деятельность. Фактически Латвийская правовая система присоединилась к правовому кругу западных стран. Во второй половине девяностых годов потихоньку началась гармонизация Латвийского права с правом Европейского Союза. Это был объемный, не скорый, но все же очень широкий законодательный процесс. Может быть, не было никаких фундаментальных изменений судебной системы, но с точки зрения объема, эти изменения являлись очень обширными. Начиная с трудового права, заканчивая гражданским процессом. Фактически, каждая отрасль, в которой имелось регулирование ЕС, была гармонизирована. В очень многих областях были приняты новые нормативные акты или было изменено регулирование, для его соответствия вторичным нормативным актам Европейского союза – директивам, которые ставят определенные цели странам-участницам, которые должны быть достигнуты с помощью национального законодательства. В дополнение ко всему появились Регулы Европейского союза, которые непосредственно применяются в странах-участницах и которые имеют приоритет над национальным законодательством. Значит, для применения национального законодательства в тех областях, которые находятся в компетенции Европейского союза, необходимо знать право и судебную практику Европейского Союза. В дополнение к этому, возникли совершенно новые законы или регулирования, которые ранее не были известны в Латвии. Например, защита персональных данных.

**Pravotoday:** Как сегодня соотносится внутреннее латвийское законодательство с законодательством ЕС?

**Агрис Репш:** Для вступления Латвии в Европейский союз законодательство Латвийской Республики уже в 2004 году должно было соответствовать Европейскому законодательству. Европейская правовая система предусматривает, что во многих вопросах сами страны-участницы решают как им внедрять правовые нормы ЕС. Это позволяет странам-участницам осуществлять гармонизацию своего права в соответствии с их собственными правовыми и законодательными традициями. Таким образом, не возникает радикальных разногласий. Например, в трудовом законодательстве Латвии традиционно преобладают нормы определённые законом. В свою очередь в Дании, для введения норм Европейского союза в трудовое законодательство, не было необходимости в принятии новых нормативных актов, так как фактически все вопросы регулируются на уровне коллективных трудовых договоров всего государства между организациями работодателей и профсоюзами.

**Pravotoday:** Существует ли в Латвии система лицензирования юридической (адвокатской) деятельности?

**Агрис Репш:** В Латвии существует Латвийская ассоциация адвокатов, действующая на основании закона, который предусматривает, что присяжный адвокат является персона, принадлежащей к судебной системе. Адвокаты обладают определёнными привилегиями (например, привилегия неразглашения адвокатской тайны), а также строгое регулирование деятельности и этических норм. Адвокаты принадлежат к так называемой регулируемой профессии. Остальные юристы в Латвии не лицензируются, и любой юрист может заниматься юриспруденцией, как работник в каком-либо предприятии или же практикуя индивидуально. В суде клиента может представлять любое лицо.

**Pravotoday:** Конституция Латвии была принята в 1922 году, и с тех пор в нее было внесено лишь 11 поправок. Всею ли законодательству Латвии присуща такая постоянность?

**Агрис Репш:** Конечно же, нет. Как я уже упоминал, правовая система Латвии прошла через огромные, фундаментальные изменения. До сих пор происходит модернизация и изменения различных важных областей права. Например, недавно были внесены существенные поправки к коммерческому закону, в связи с которыми коммерческий закон был пополнен нормами, регулирующими сделки между коммерсантами, и предусматривают регулирование таких известных в коммерции договоров, как франшизы, лизинг и факторинг. Кроме того, Гражданский закон 1937 года также совершенствуется и обновляется. Это хорошо, что в конституции не было много поправок. Нет необходимости слишком сильно изменять Конституцию.

**Pravotoday:** Кто в Вашей компании занимается развитием бизнеса – партнеры или профессиональные менеджеры?

**Агрис Репш:** В основном, этим занимаются партнеры. Нашим отделом по развитию бизнеса и маркетингу руководит профессиональный менеджер по маркетингу, но реальное развитие бизнеса находится в руках партнеров, и является их обязанностью.



**Pravotoday:** Вы практикуете право в сфере электронной коммерции. Это достаточно молодая, но очень востребованная область правоприменения. Какие проекты Вам приходилось сопровождать в этой сфере?

**Агрис Репш:** Было очень много проектов, в которых компании, не являющиеся выраженными компаниями области электронной коммерции, используют возможности, предоставляемые интернетом. Явно выраженные проекты электронной коммерции были связаны с созданием интернет-магазинов или сайтов, в которых мы предоставляли свою поддержку по вопросам разработки договоров, правил онлайн покупок, помогали клиентам упорядочить правовые взаимоотношения с потребителями, заключающими дистанционные договора. Мы регулярно консультируем многих клиентов из индустрии игорного бизнеса, который уже начали, или планируют начать деятельность онлайн казино.

**Pravotoday:** Расскажите, пожалуйста, о состоянии рынка юридических услуг в Латвии. Насколько он развит? Кто – его основные игроки?

**Агрис Репш:** Сам рынок юридических услуг является относительно небольшим по сравнению с рынками крупных городов Европы и США, включая Москву. Характерной чертой является отсутствие в Латвии крупных британских и американских юридических фирм. На рынке работают в основном местные игроки. Я думаю, что рынок является достаточно развитым и насыщенным компаниями, предоставляющими юридические услуги. Еще одной особенностью является то, что как о рынке юридических услуг реально можно говорить только о Риге. Корпоративных клиентов обслуживают Рижские бюро, и они в состоянии делать это эффективно, находясь в Риге. Все серьезные игроки расположены в Риге. Существует от 10 до 15 ведущих конкурирующих между собой юридических бюро, работающих в сфере коммерческого права. Реальная конкуренция существует между пятью ведущими фирмами, которые обслуживают большинство иностранных компаний в Латвии.

**Pravotoday:** Откройте тайну, какова почасовая ставка юриста в Риге (в долларах США)?

**Агрис Репш:** Почасовые ставки ведущих бюро колеблются от 120 до 250 долларов США. Ставки партнеров составляет около 300-400 долларов в час. Тем не менее, это всего лишь моё предположение. Я не знаю точно, какие ставки применяются в фирмах конкурентов. Почасовые ставки юристов нашего офиса составляют от 130 (низший уровень самого молодого юриста) до 200 евро (старший юрист), (что составляет примерно от 160 до 250 долларов США). Ставки партнеров составляют 220 до 250 евро в час (280-320 долларов США).

**Pravotoday:** Существуют ли в Латвии профессиональные объединения юристов, и насколько развито взаимодействие между представителями юридической общественности?

**Агрис Репш:** Латвийская ассоциация адвокатов является самым значимым профессиональным объединением юристов. Ещё существует Ассоциация юристов Латвии и Латвийская ассоциация юристов по уголовным делам. Ассоциация юристов по уголовным делам объединяет тех юристов, которые активно практикуют уголовное право, и их деятельность направлена на профессиональную подготовку, обмен опытом работы, знаниями и обучение юристов уголовного права. Все их члены также являются членами Латвийской ассоциации адвокатов. В рамках ассоциации адвокатов, адвокаты принимают активное участие в различных группах интересов. Например, создана секция частного права. Ассоциация юристов Латвии не очень активная организация. В общем-то Латвийские юристы не особо активны в организации каких-либо объединений и организаций.

**Pravotoday:** Как юридический бизнес Латвии перенес период экономического кризиса? На Ваш взгляд, можно ли говорить о том, что этот период закончился?

**Агрис Репш:** В целом, значительно сократилось количество сделок. В некоторых сферах наступило существенное снижение объема работы (недвижимость, строительство, M&A). Тем не менее, увеличилось число споров и судебных разбирательств. Можно сказать, что значительно изменился характер сделок. Все игроки Латвийского юридического рынка признают, что чувствуется давление со стороны клиентов для снижения цен и почасовых ставок. Настоятельно требуются скидки и договоры о фиксированных гонорарах. Тем не менее, нельзя сказать, что объем работы и снижение оборота были драматичными. Он значителен, но не настолько, чтобы говорить о массовом увольнении работников или применении других радикальных мер. Игроки Латвийского юридического рынка являются относительно небольшими и могут адаптироваться к меняющимся условиям экономики. Поэтому, я считаю, что юридический бизнес перенёс кризис легче, чем другие отрасли. Я думаю, что говорить о завершении кризиса ещё



слишком рано. Существует реальная опасность того, что негативный период стагнации, может ещё долго продолжаться. В этом отношении я осторожен, и не хотел бы говорить, что все уже позади. Латвия является настолько зависимой от экономик Европейских стран, где финансовый кризис может только начаться – в Италии, Испании, Ирландии и Франции, что, несомненно, будет влиять на Латвию.

**Pravotoday: В продолжение предыдущего вопроса, насколько сильно кризис отразился на населении страны, а также на Ваших клиентах из числа юридических лиц?**

**Аgris Репшс:** Я думаю, что ситуация очень плохая. Пусть цифры говорят за себя. Уровень безработицы в настоящее время составляет около 14% от экономически активного населения. В марте этого года он составлял 17,3%. В апреле – снизился до 16,8%. В некоторых городах экономически отсталых регионов Латвии безработица достигала 24%. Относительно долгое время безработица в Латвии была самой высокой в Европейском Союзе. Конечно, тенденция безработицы постепенно сокращается, но она все еще очень высока. Я не имею точных данных, но в очень многих Латвийских домохозяйствах настал дефолт кредитных платежей.

Относительно большое число наших клиентов, которые вступили на Латвийский рынок как инвесторы, из-за экономических обстоятельств вынуждены либо реорганизовать и реструктуризировать свой бизнес, либо даже ликвидировать свои компании. Многие клиенты из сферы развития недвижимого имущества остановили свои проекты и выжидают. Во многих больших компаниях произошли коллективные увольнения работников. В общем, надо признать, что влияние кризиса на наших клиентов является очень заметным.

**Pravotoday: Как Вы считаете, что превалирует в юридической профессии – точный расчет или же творчество?**

**Аgris Репшс:** Я думаю, что удачное сочетание точного расчета с творческими характеристиками выдающихся юристов. Необходимы оба качества для достижения высшего пилотажа в юриспруденции.

**Pravotoday: Во Франции адвокатура – это практически наследственное занятие. А в Вашей стране? Хотели бы Вы, чтобы Ваши дети пошли по Вашим стопам в профессии?**

**Аgris Репшс:** В Латвии это не настолько выражено – следовать по стопам родителей-юристов. Хотя я знаю многие семьи юристов, в которых дети также стали юристами и адвокатами, но всё же, не обуславливается какими-либо традициями.

**Pravotoday: Пожелайте читателям Pravotoday что-нибудь на латышском?**

**Аgris Репшс:** Novēlu domāt pozitīvi un aktīvi dzīvot, meklējot risinājumus un iespējas, lai sasniegtu iecerēto! Желая думать позитивно и жить активно, подыскивая решения и возможности для достижения задуманного!

**Разговор вела Наталья Докучаева, ответственный редактор Pravotoday**

---

Аgris Репшс. Партнер Латвийского офиса юридической фирмы SORAINEN, руководитель группы по разрешению споров и коммерческим контрактам в Латвии. Получил степень бакалавра права в университете Латвии, окончил магистратуру (LLM в международном коммерческом праве) в Центральном-Европейском университете (Венгрия), стипендиат программ Cornell University, Cornell Law School (США). До присоединения к SORAINEN Аgris занимал должность юрисконсульта в Университете Латвии, работал юристом в A/S Bank Land, а также возглавлял группу по трудовому праву при Министерстве социального обеспечения Латвии. Г-н Репшс специализируется в таких областях права, как торговля и дистрибуция, информационные технологии, интеллектуальная собственность, фармацевтика, телекоммуникации, трудовое право, представительство в судах и арбитраже, административное право, государственные закупки, транспортное и морское право. Г-н Репшс преподает международный коммерческий арбитраж, электронную коммерцию и международное торговое право в Стокгольмской школе экономики в Риге и в Рижской высшей юридической школе. Является членом Латвийской ассоциации адвокатов, Международной ассоциации адвокатов, Европейской ассоциации юристов по трудовому праву. Рекомендован в качестве юридического консультанта в Латвии такими международными юридическими директориями как Legal 500, Chambers Global, Chamber Europe and PLC Which lawyer?. Владеет английским, латвийским и русским языками.