

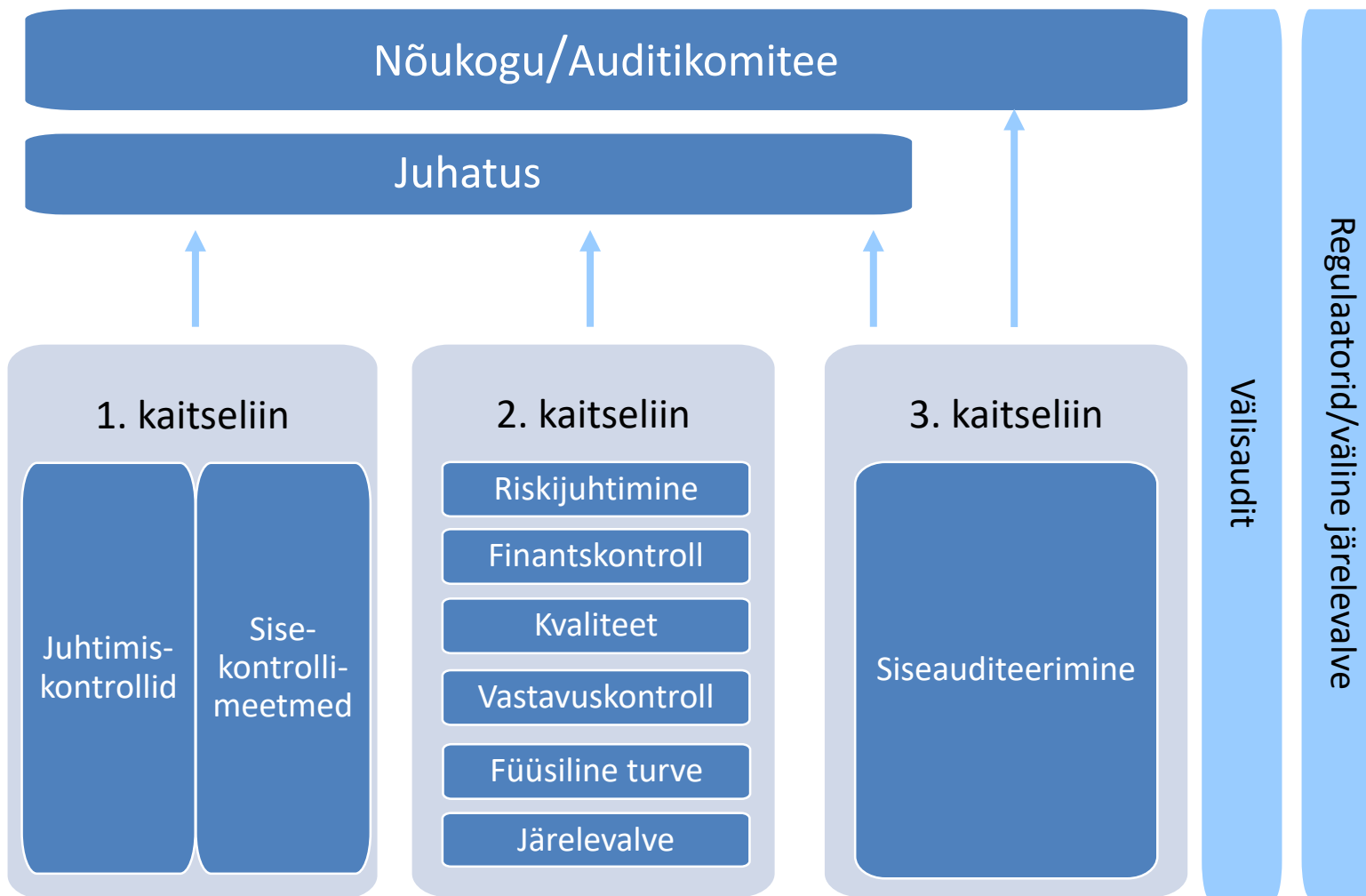
TALLINNA  SADAM

Kui välk lööb sisse

Kristi Vinkel
Siseauditi osakonna juht
AS Tallinna Sadam



Kolme kaitseliini mudel



Pettuste avastamine

Erinevate uuringute põhjal suurusjärgud:

- Vihje (klient, töötaja, tarnija) - 35%
- Juhus - 25%
- Kontrollid sisekontrollisüsteemis - 15%
- Siseaudit - 15%
- Välisaudit - 5%
- Politsei - 5%

Välg lööb sisse

Mis juhtuma hakkab?

- Juhatuse, nõukogu liikmete vahetus
- Vastutuse/otsustamise viimine keskastmejuhtideni nii palju kui võimalik
- Töötajate pidev teavitus ja motiveerimine
- Igakülgne koostöö uurimisorganitega
- Hulk väliseid kontrole
- Keskendumine minevikule
- Suhtlus avalikkusega
- Ajutine vihjeliin

Negatiivsed mõjud

- Mainekahju (organisatsioon + riik)
- Otsene rahaline kulu
- Ajakulu
- Seonduvad kohtuasjad
- Mõju äritegevusele???

Positiivsed muutused

Organisatsioon

- Sisemine „puhastumine“
- Suurem avatus, läbipaistvus
- Nõrkuste teadvustamine ja nendega tegelemine
- Kõrge korrupsioonialane teadlikkus



Positiivsed muutused

Riik

Riigi omanikurolli parem teadvustamine, nt:

- Nimetamiskomitee – ettepanekud riigi äriühingute nõukogu liikmete nimetamiseks
- Nõukogu – sõltumatud spetsialistid
- Ootused nõukogu liikmetele - juhised riigi osalusega äriühingute ja riigi asutatud sihtasutuste juhtimiseks (uuendamisel)



Õppetunnid

- Ilmselt saabuavad peamised õppetunnid jõustunud kohtuotsus(t)ega
- Juhtide kuritarvituste eest võivad päästa sisemised kontrolliprotseduurid, aga ei pruugi
- Vaheta aeg-ajalt „verd“
- Omanik/nõukogu – sõltumatu ja professionaalne järelevalve (usalda, aga tunne huvi ja saa kindlus)
- Juhtide eeskuju ja avatud keskkond – *Tone of the Top*
- Protseduurid on passiivsed juhised – saa kindlus, et tegelikkus ei ole erinev
- Läbipaistvam otsustamine:
 - kollegiaalsus (sisuline!)
 - kirjalik jälg (sh eriarvamused, väldi ülemäärast bürokraatiat)
- Avalikud hanked/konkursid riskide maandajatena
- Sobiv korrupsiooniennetamise programm
- Lihtsam ja odavam on ennetada, aga kõiki riske vältida ei saa



TALLINNA  SADAM

Aitäh!

www.ts.ee



ISO 9001
ISO 14001
BUREAU VERITAS
Certification

