

Объявлена сделка на миллиард

Американский инвестиционный фонд *Blackstone* инвестирует 1 миллиард евро в балтийский *Luminor* и становится владельцем контрольного пакета акций этого банка. Это рекордные частные вложения в банковский сектор Прибалтики. Что они принесут отрасли, ее клиентам и экономике региона в целом?



Раньше были телекомы

Десять лет назад, в 2007–2008 году, в канун глобального финансового кризиса, американским фондом была сделана попытка вхождения в телекоммуникационный сектор Латвии. Однако в конечном итоге этот план приватизации госдоли в компании *Lattelecom* провалился.

«Проводником» американского *Blackstone* на пути к упомянутой сделке был Нилс Мелнгайлис — тогдашний глава компании *Lattelecom*. С конца прошлого года он является председателем совета создаваемого балтийского банка *Luminor*. Таким образом, еще осенью прошлого года с большой долей вероятности можно было предположить имя потенциального инвестора для проекта *Luminor*. Ведь большинство экспертов склонялось к мнению, что балтийский бизнес, выделенный и объединенный группами *DNB* и *Nordea*, в скором времени будет продан стороннему инвестору.

Спекуляции велись на тему «Кому новый балтийский банк будет продан?». Речь шла и о возможном покупателе из Польши. В ноябре прошлого года в массмедиа появились предположения, что крупнейший коммерческий банк Польши — *PKO Bank Polski*, может заинтересоваться такой покупкой. Но пришел американский фонд.

Что купили

Банк *Luminor* объявил о новом стратегическом партнерстве с консорциумом, которым руководит инвестиционный фонд *Blackstone Group L.P.* В результате сделки инвестиционные фонды частных капиталов *Blackstone* приобретут 60-процентный контрольный пакет акций *Luminor*.

Прежние владельцы банка *Nordea Bank AB* и *DNB Bank ASA* после сделки сохраняют за собой по 20% акций каждый. Однако в течение нескольких ближайших лет *Blackstone* сможет выкупить у *Nordea* оставшиеся 20% акций *Luminor*. Сделку еще должны утвердить местные надзорные органы и Европейский центробанк. Ожидается, что это произойдет в первой половине 2019 года.

Luminor был создан в 2017 году в результате объединения банков *Nordea* и *DNB* в странах Балтии. Он занимает 23% кредитного рынка региона, его активы превышают 15 млрд евро. В свою очередь, география инвестиций *Blackstone Group* — весь мир. Но приобретение *Luminor* станет первым для группы осуществленным вложением в страны Балтии. Фонд приценивался к региону и ранее.

Банк	Всего кредитов			Кредиты предприятиям		Кредиты частным лицам		Жилищные кредиты	
	Объем, млн. евро	Доля в отрасли, %	Позиция в отрасли	Доля в отрасли, %	Позиция в отрасли	Доля в отрасли, %	Позиция в отрасли	Доля в отрасли, %	Позиция в отрасли
Luminor Bank	3 529,33	24,8	1	20,4	1	31,7	1	36,5	1
Swedbank	3 272,8	23	2	17,8	3	30,7	2	33,8	2
SEB banka	2 696,61	18,9	3	20	2	17,1	3	17,8	3
Citadele banka	1 183,6	8,3	4	8,5	5	8,1	4	4,6	4
Rietumu Banka	901,46	6,3	5	8,9	4	2,3	5	0,1	9

Источник: информация, обобщенная Ассоциацией финансовой отрасли Латвии.

Банк	Вклады всего			Вклады предприятий		Вклады частных лиц	
	Объем, млн. евро	Доля в отрасли, %	Позиция в отрасли	Доля в отрасли, %	Позиция в отрасли	Доля в отрасли, %	Позиция в отрасли
Swedbank	4580,17	25,3	1	19,1	1	33,6	1
Luminor Bank	2859,02	15,8	2	15,9	2	14	3
SEB banka	2440,21	13,5	3	9,3	5	17,5	2
Citadele banka	1961,1	10,8	4	10	4	12,3	4
Rietumu Banka	1493,72	8,3	5	11,1	3	5,9	5

Источник: информация, обобщенная Ассоциацией финансовой отрасли Латвии.

Blackstone Group — американская инвестиционная группа компаний, основанная в 1985 году бывшими топ-менеджерами *Lehman Brothers* Питером Петерсоном и Стивеном Шварцманом. Генеральный директор Стивен Шварцман. На 30 июня 2018 года объем управляемых активов — 439 млрд долларов США. Состояние самого Стивена Шварцмана оценивается в 13,4 млрд долларов США, и в рейтинге миллиардеров журнала *Forbes* он занимает 113-е место.

Битва за клиента

Какие планы строят руководители балтийского *Luminor* после вхождения нового стратегического инвестора?

Исполнительный директор *Luminor Group* Эрки Раазуке отметил: «На сегодняшний день *Luminor* слишком расширен. В условиях ужесточения регулирования, касающегося развития технологичной и банковской экономики в целом, банк, сосредоточенный на одном регионе и на узком сегменте услуг, является более эффективной и прибыльной структурой, чем ра-

ботающий сразу во многих странах и во многих сферах».

Самой привлекательной группой для банка Эрки Раазуке назвал бизнес-клиентов и коммерчески активных частных лиц. И хотя *Luminor* собирается стать общебалтийским универсальным банком, свою деятельность он намерен сфокусировать на экономической активной части общества. Рыночная доля *Luminor* во всем банковском секторе может остаться в пределах 20% или даже ниже того.

Деньги дают — это хорошо

В Латвии, Литве и Эстонии приход нового инвестора был оценен весьма положительно. В нашей стране как отраслевая ассоциация, так и надзор в своих комментариях рассказывали обывателям о сохранении доверия к нашему банковскому сектору и экономике. У соседей представители центробанков подчеркивали новый уровень узнаваемости нашего региона с приходом такого чудо-инвестора.

Несмотря на заявленный *Luminor* фокус на балтий-

ском бизнесе, эксперт из Эстонии Кристьян Калда, партнер фирмы частного и венчурного капитала *Baltcap*, в комментарии *BNS* отметил: «Считаю, что диапазон их интересов (группы *Blackstone*) не ограничивается только странами Балтии, скорее, их амбиции простираются на весь регион Северных стран».

Эксперт добавил, что крупнейший в мире инвестиционный фонд *Blackstone* может купить и другие банки в Северных странах. Кристьян Калда пояснил, что для балтийских клиентов банка *Luminor*, а это в основном часто экспортирующие предприятия, может оказаться проблемой то, что с рынка пропадет крупный головной банк, действующий в Северных странах и оказывающий банковские услуги как в странах Балтии, так и в целевых странах экспорта. Именно по этой причине *Blackstone*, скорее всего, не намерен ограничиваться рынками только Эстонии, Латвии и Литвы».

И. п. Марина КРИСТОВСКАЯ.

ЭКСПЕРТИЗА

«Бизнес СЕГОДНЯ»: — Что в будущем жителям и предпринимателям Латвии, Балтии можно ожидать от банковской отрасли с учетом того, что стратегическим инвестором банка *Luminor* становится американский фонд *Blackstone*?

Рудольфс Энгелис, партнер Soraipen Latvija: — Эта инвестиция *Blackstone* — важное подтверждение доверия как к потенциалу роста самого *Luminor*, так и к будущим перспективам экономики балтийских стран. Если *Luminor* сейчас приобретает новые ресурсы и знания для осуществления своей заданной стратегии, потребители и предприниматели в Балтии будут в выигрыше.



Рудольфс Энгелис.

Банк *Luminor* и в дальнейшем сохранит доступ к глобальным инновациям и решениям по развитию услуг, которые позволят ему быть привлекательным в глазах общества и своих клиентов. И, разумеется, как каждый банк сегодня будет стараться найти возможность сделать свои услуги дешевле и доступнее клиентам. Это диктует конкуренция на рынке. Приход нового стратегического инвестора может только заставить банк решительнее продолжать работать в этом направлении.

Гунтарс Кролс, партнер EY, сделки и финансовые консультации: — Это положительный шаг для отрасли.

До сих пор во всей Балтии мы были зависимы от скандинавского капитала в банковском секторе, что нельзя было оценивать однозначно. Сейчас инвестор пришел с другого конца света, и это определенно внесет диверсификацию в капитал банковской отрасли Балтии, в том числе Латвии.

Сейчас у представителей банковской отрасли нет особого аппетита к уве-

личению экспозиции в предприятиях, а спрос на кредиты есть. Экономика растет, и ей требуются дополнительные кредитные ресурсы. И в этом период банки не должны быть сдерживающим фактором только потому, что отсутствует нужный настрой относительно конкретной страны.

Именно в последние месяцы многие балтийские, латвийские предприятия столкнулись с трудностями при перекредитовании старых проектов или получении ссуд на новые проекты. Усиление же конкуренции должно оказывать благоприятным для клиента в плане расходов и условий получения финансирования.

От прихода нового инвестора можно ожидать и изменений в спектре банковских услуг и стратегий — появление новых для местного рынка продук-



Гунтарс Кролс.

тов, в том числе очень инновативных, которые начнут конкурировать с «финтех»-компаниями. Приход этих инвестиций (вливание фонда в *Luminor*) может означать создание базы для новых банковских услуг как в розничном, так и в корпоративном сегменте».

«Бизнес СЕГОДНЯ»: — Владелец банка инвестиционный фонд или банковская группа. Для одних это проект на 7–10 лет, для других — домашний рынок. Что лучше для клиентов, экономики?

Гунтарс Кролс: — Не вижу особого отличия в том, что владельцем бизнеса является банк или инвестиционный фонд. И банковские группы могут менять свои стратегии относительно конкретного региона. Так в Латвию пришли и затем ушли такие международные группы, как *Societe Generale*, *GE Money*, сейчас Балтию намерен покинуть *Danske Bank*. Инвестиционный фонд не является сам по себе ни плохим, ни хорошим. На нового владельца нужно смотреть в перспективе — как он нацелен на повышение ценности предприятия, банка.