

Kuidas muuta suhtlus Konkurentsiametiga rikkevabaks?

Konkurentsiamet alustas menetlust. Mis nüüd saab?


Kaupo Lepasepp

24.05.2018

Radisson Blu Sky Hotel



www.sorainen.com

A black fountain pen and a silver marker are positioned diagonally across the frame. The fountain pen is in the foreground, with its nib pointing towards the bottom right. The marker is behind it, slightly out of focus. The background is white with a subtle, wavy, abstract pattern of thin, overlapping lines that create a sense of movement and depth. The text is centered in the upper right quadrant of the image.

**Kuidas muuta suhtlus
Konkurentsiametiga
rikkevabaks?**



Iga menetlus on kommunikatsioon

Kommunikatsiooni rikkevaba sujumise saavutamiseks tasub:

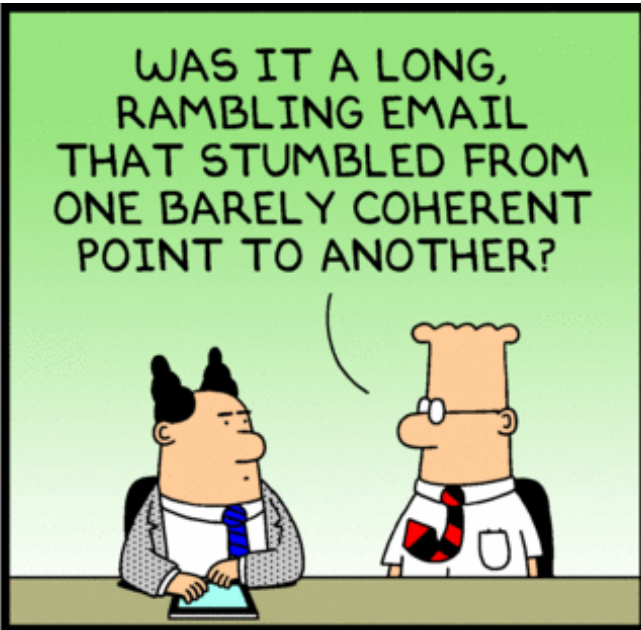
- ✓ püüda aru saada teise poole huvidest
- ✓ pingutada, et leida ühisosa; konflikti leidmine on lihtne
- ✓ suhelda viisakalt ja professionaalselt, kuid järjekindlalt
- ✓ mitte valetada, ega eeldada, et teine pool valetab
- ✓ mitte alahinnata isikliku solvamise jõudu



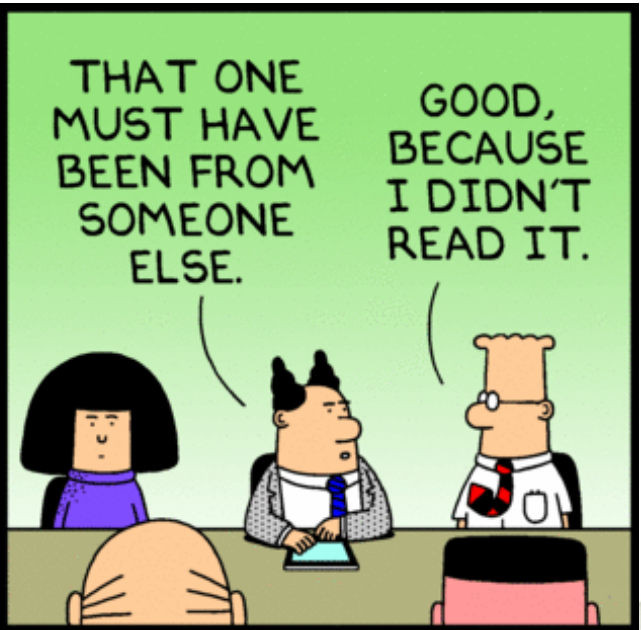
Parem kohtuda kui e-kirja teel vaielda




Dilbert.com DilbertCartoonist@gmail.com



3-19-13 ©2013 Scott Adams, Inc. /Dist. by Universal Uclick



A blurred chessboard with a king piece in the foreground, symbolizing competition and strategy. The background is a bright, overexposed area with horizontal motion blur lines, suggesting a fast-paced or dynamic environment.

**Konkurentsiamet alustas
menetlust.
Mis nüüd saab?**



Kuidas Konkurentsiameti menetlusest teada saadakse?





Kui menetlus algab...



"RAHU, AINULT RAHU!"

(ASTRID LINDGREN "KARLSSON KATUSEIT")



Kas ja mis menetlust Konkurentsiamet alustas?

1. Menetluse alustamist kaalutakse

Konkurentsiamet vajab abi pöördujale eitavalt vastamiseks?

2. Haldusmenetlus on alustatud

Kaebuse alusel: standardolukord, tuleb olla ettevaatlik

Konkurentsiameti initsiatiivil: kõrgendatud risk

3. Väärteomenetlus

See on harva üllatus



Korralik kodutöö ja ettevalmistus!

- Tegelik olukorra tuvastamine
- Adekvaatne riskianalüüs
- Realistliku eesmärgi seadmine
- Menetlusplaani väljatöötamine



Esimesed sammud päringu saamisel

1. Kas on vaja küsida ajapikendust vastamiseks?

2. Kokku panna laiapõhjaline töörühm menetlusega tegelemiseks

Mitte jätta menetlusega tegelemist ainult juristi, ühe osakonna või juhatuse ülesandeks

3. Teha päringu kohta *due diligence*

Kas kaebuses viidatud faktid on õiged?

Kas faktidest ilmneb konkurentsioiguslik probleem?

Kas edasisel uurimisel võib ilmnedada mõni suurem probleem?

Konkurentsiameti suhtumise kompamine

4. Kaaluda advokaadi kaasamise vajadust



Riskid

- **Pikk ja aeganõudev menetlus**, mis võtab ressursi äri edendamisel
- **Ettekirjutuse tegemise risk**
Kohustus tegevus ümber korraldada, kiiresti & teadmata suunas
Kahju hüvitamise nõuded
- **Väärteokaristus**
- **Kulub usalduskrediit**, mis võib olla strateegiliselt väärtuslik mujal
- Menetlus paljastab täiendavaid riske



Selgete eesmärkide seadmine





Selgete eesmärkide seadmine

- **Kui ei ole riski:** menetlus kiirelt ja efektiivselt lõpetada
- **Kui on risk:** riskid kiirelt ja efektiivselt maandada
- **Kui on vältimatu konflikt:** konfliktiks valmistuda

Defineeritud eesmärk on vajalik alus edasiseks tegevuseks!



Kui enda hinnangul riski ei ole

- Veenduda, et meie hinnang sama Konkurentsiametiga
- Selgitada välja Konkurentsiameti murekohad, proovida neid mõista
- Anda need vastused, mis lahendavad menetleja murekohad ja aitavad menetlejal teha meile sobiva otsuse / saata sobiv vastus
- Veenduda, et vastused olid sobivad ja aitavad Konkurentsiametit edasi



Kui enda või Konkurentsiameti hinnangul on (võib-olla) risk

1. Selgitada välja Konkurentsiameti eelhäälestus ja hinnang

- Konkurentsiameti hinnang on kõige kõvem valuuta
- Kui Konkurentsiamet tunnetab probleemi, siis see on suur risk. Konkurentsiameti hinnangu ümberlükkamine on keeruline ja kallis
- Ootused Konkurentsiametile:
 - Laiapõhjaline analüüs, mis arvestab ettevõtlusvabadusega (vs kitsad „tarbija huvid“)
 - Avatus seisukoha kujunemise osas ja oma otsuste selgitamisel, ka suuliselt, inimlikult
 - Olla sobivatel hetkedel kompromissialdis, näiteks rakendada üleminekuperioode
 - Mitte langeda argumentatsioonis sulgi või emotsiooni tasemele



Kui (enda või) Konkurentsiameti hinnangul on risk

- 2. Kaaluda võimalusi vaidlusaluse praktika lõpetamiseks või muutmiseks**
 - Tihti on tegevuse muutmine lihtne võrreldes menetluse ja selle tagajärgedega tegelemisega
 - Kui tegevuse muutmine on keeruline, proovida tegevust ümber korraldada, arutledes Konkurentsiametiga
- **Kui juhtus ühekordne viga, siis seda selgitada, ja tihti sellest piisab**



Kui (enda või) Konkurentsiameti hinnangul on risk

3. Kaaluda kohustuste võtmise ettepaneku tegemist

➤ Järjest levinum viis komplitseeritud olukordade lahendamiseks

➤ **Ettevõtja**

Ei tunnista rikkumist

Saab vabaks rikkumisega kaasnevatest riskidest ning selguse edasise tegevuse osas

➤ **Konkurentsiamet**

Ei tuvasta rikkumist

Saavutab oma eesmärgi ettemääratud ajaraamis ning sisuga

➤ Sobiv ja vajalik **aeganõudvates olukordades** – IT või muude tehniliste süsteemide muutmisel



Kui on risk, aga pole võimalik lahendust leida

- Strateegilises plaanis on konflikt harva mõistlik valik
- Konflikt nõuab
Laiapõhjalist ettevalmistust
Konsensust ettevõtte kõigi otsustuskeskuste poolt
Teadlikku ja läbimõeldud sõjaplaani, mis arvestab erinevate mõjudega (juura, suhted avalikkuse ja klientidega, ettevõtte väärtus)
Vastutegevuseks eraldatud ressursse
- Ettevõtjad ei võta kergelt vastu otsust minna konflikti riigiga
- Täiemõõdulises eskalatsioonis on harva võitjaid, on vaid palju süütuid kannatajaid



Parem lahja rahu kui rammus tüli.

„Soome vanasõna“



Kokkuvõte

1. Menetluse alguses on **hirmul suured silmad**
2. Paljud menetlused lahenevad ilma suuremate tagajärgedeta, kui on **läbimõeldud ja realistlik tegevusplaan** ja seda paindlikult rakendatakse
3. Hea **advokaadi** peamine panus on olukorra rahustamine, laiema konkurentsioigusliku pildi sissetoomine otsustusprotsessi ning ohtude ja võimaluste ratsionaalne ja objektiivne selgitamine
4. Kui on **täiemõõduline konflikt**, siis tuleb võidelda

Aitäh!

Kaupo Lepasepp

Vandeadvokaat, partner



ESTONIA

Pärnu mnt 15
10141 Tallinn
phone +372 6 400 900
estonia@Sorainen.com

LATVIA

Kr. Valdemāra iela 21
LV-1010 Riga
phone +371 67 365 000
latvia@Sorainen.com

LITHUANIA

Jogailos 4
LT-01116 Vilnius
phone +370 52 685 040
lithuania@Sorainen.com

BELARUS

ul Internatsionalnaya 36-1
220030 Minsk
phone +375 17 306 2102
belarus@Sorainen.com

www.Sorainen.com

